



DĚLAT TO, CO OPRAVDU UMÍME

Ilja Šedivý je předseda představenstva Regata Čechy, a.s., která mezi jiným vlastní a provozuje hotel Horizont v Peci pod Sněžkou a hotel Port v Doksech. Také jeho lodě zůstaly letos v přístavišti na Máchově jezeře déle, než bylo v plánu.



Co vám vzala (případně dala) koronavirová krize? Setkal jste se s takovým zásahem do podnikatelských aktivit poprvé?

S takovýmto bezprecedentním zásahem do podnikatelských aktivit jsem se nikdy po roce 1989 nesetkal. Nikdo u nás v České republice neměl s něčím podobným

zkušenost. A co nám tato krize přinesla? Ztráty tržeb v řádu desítek milionů korun a ztráty zisku v řádu milionů korun, které nám budou ještě dlouho chybět. Na druhou stranu jsme měli opravdu unikátní možnost „se zastavit“, zamyslet se a něčím přehodnotit a podívat na ně trochu jinak než dosud. Také jsme poznali, na

které z partnerů se můžeme spolehnout. Těch spolehlivých byla velká většina, a je to pro nás velkým zadostiučiněním.

Jak hodnotíte podporu ze strany státních orgánů a dalších institucí?

Podpora ze strany státu byla bohužel





trochu chaotická, a ne vždy úplně šťastná. Z našeho pohledu sice se zpožděním, ale dobře zafungoval program Antivirus – příspěvek na mzdy vyplacené zaměstnancům. Ten byl velkou pomocí. A potom „ošetřovné“, příspěvek pro rodiče, kteří museli zůstat s dětmi doma. Ostatní podle mého názoru pro hotelnictví nefungovalo. Nyní se ale rýsuje program COVID – ubytování, který by mohl být další významnou pomocí.

Co se týká dalších institucí, tak musím pochválit profesní sdružení, Asociaci hotelů a restaurací ČR i Svaz obchodu a cestovního ruchu. Od nich jsme dostávali první ucelené informace a oni se za náš obor dokázali doopravdy postavit.

Co by rozvoji cestovního ruchu v ČR skutečně pomohlo z hlediska podpory hotelnictví a gastronomie (kde je největší Achillova pata)?

Určitě pomůže schválené

Za oblíbený „Mácháč“ vděčíme Karlu IV.



snížení sazby DPH na ubytovací a další služby. Naopak velkou zátěží je v ČR stále přetrvávající vysoké zdanění práce. Zjednodušeně řečeno. A samozřejmě velmi pomůže, pokud se manažeři firem vrátí k praxi minulých let, kdy pro společenské akce hojně vyžívali služeb ubytovacích a stravovacích zařízení.

Vaše hotely Horizont v Peci pod Sněžkou a Port u Máchova jezera se otevřely návštěvníkům hned, jak to bylo možné. Jaký byl rozjezd a jak to bude v letních měsících a na podzim?

Rozjezd byl pozvolný, ještě v červnu jsme nebyli ani na polovině obvyklé obsazenosti, a to hlavně kvůli zrušeným či odloženým firemním akcím. Na druhou stranu říkám, že „ti hosté, kteří přijeli v červnu, vyhráli“. Užívali si krásně odpočaté přírody, oblíbené turistické cíle byly ještě skoro liduprázdné a personál si své

hosty hýčkal snad ještě víc než obvykle... Předpokládám, že v srpnu se stejně jako v červenci dostaneme na obvyklou obsazenost z předešlých let, i září se zatím jeví pozitivně a dál uvidíme... Hodně bude záležet na počtu firemních a dalších akcí, které podzimní a jarní „mimorezónu“ v hotelech našeho typu vyplňují.

Připravili jste pro hosty nějaké novinky? Jak přesvědčit Čechy, že „všude dobře, doma nejlíp“?

My se v našich hotelech dlouhodobě orientujeme na tuzemskou klientelu. Češi jsou naší hlavní cílovou skupinou, která nám v Horizontu tvoří více jak polovinu obsazenosti a v Portu dokonce více než tři čtvrtiny. Obchodní politiku jsme tedy příliš neměnili, a i s cenami ubytování se držíme na obvyklé úrovni. Určitě nechceme zlevňovat ani skokově zdražovat.

Co se týká novinek, tak se i zde držíme našich plánů. Největší je v hotelu Port, do všech pokojů instalovaná klimatizace s možností individuálního ovládání a dále už jen drobnosti, několik nových lodiček v Portu, v Horizontu pak nový gril na terase atd. A víc jsme ani pro letošní rok neplánovali. Prostě, budeme se snažit dělat co nejlépe to, co opravdu umíme. Nevymýšlet žádná složitá schémata.

Kdy se podle vás vrátí cestovní ruch k normálu?

Tohle je velká otázka a netroufnu si na jednoznačnou odpověď. Úplně všechno se už určitě do starých kolejí nevrátí. Buď záleží na vývoji domácí i světové ekonomické, resp. epidemiologické situace, ale určitě bychom „se neměli přehnaně strašit“. Poučením by pro nás měl být i rok 2008, kdy jsme „se prostrašili“ do ekonomické krize minimálně o půl roku dříve, než by fakticky přišla. ●